



**Kingo og Grøn Omstilling
Tænk tanken for fremtidens
Silkeborg Kommune
12.10.2023**

Kingos råvarer



Kingo håndterer 5-10% af Danmarks byggeaffald.



Kingo genanvender 95-98% af de byggematerialer, vi håndterer.

Byggebranchen og Grøn Omstilling

Byggebranchen er en MEGET traditionel branche.

Det betyder:

- ✓ Store entreprenører, som har stærke positioner i branchen.
- ✓ Stærke brancheforeninger.
- ✓ Vi gør som vi plejer.

Derfor:

Stilles der ikke krav til ændret adfærd, så sker forandring ”med pengepungen”.

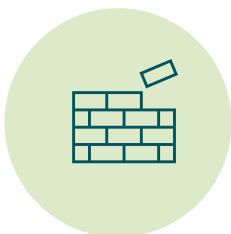
Vores makro-forudsætninger



Mere genbrug (når det giver mening).



Reglerne bliver kontinuerligt strammere.



Byggeriet normale struktur er voldsomt udfordret.

Industrialisering: Genbrugsmaterialer fra eksisterende tænkes ind i ny-byggeri

- Økonomi og miljø.
- Tidlig involvering.
- God planlægning.
- Plads til opbevaring.



Gulvbrædder



Vinduer



Døre



Beton



Stål



Tagsten

Tro, håb og forretning

- Grundlæggende fundament: Hjertet på rette sted og en bunden opgave.
- En plan må godt starte med at være naiv og blåøjet.
- Fokus på langsigtede investeringer og stor tålmodighed.
- Ændring af et fag, mennesker og adfærd: Tålmodighed og hårdt arbejde.

Rekruttering

- Attraktivt at være en gennemført, grøn virksomhed.
- Ændring i tiltrækningskraft over tid.
- Udgangspunkt: det skal menes; ikke vejes.
- Mange af vores nye kolleger kommer fra Aarhus.

Sammenhæng ift. kommunen?

- Forudsætning for Silkeborg: "Mildt og grønt erhvervsklima".
- Hvad betyder det for Kingo:
 - En forventning om en kort vej til rådhuset.
 - Et effektivt jobcenter.
 - En effektiv sagsbehandling.
 - Et godt sted at bosætte sig.
 - Krav til grønne mål; vi skal ikke gøre som vi plejer.

Vores behov ift. rammevilkår

- Kendte, langsigtede rammevilkår.
- Krav til grønne mål (her: genbrug og genanvendelse).
- Der er brug kommunal know-how og konsekvent adfærd.
- Ændring af adfærd (og mennesker): Tålmodighed og hårdt arbejde.

Spørgsmål



Kort om mig

- Økonomi-uddannet.
- Fortid i store koncerner.
- Seneste 15år: Direktør i familieejede virksomheder.
- Seneste 12år: Grøn omstilling og forretningsudvikling.
- Fokus på forretningsudvikling og købmandskab med hjertet på rette sted.
- Interessevaretagelse og ændret adfærd.

Grøn omstilling i Silkeborg Kommune

- Grundlæggende fundament: Hjertet på rette sted og en bunden opgave.
- En plan må godt starte med at være naiv og blåøjet.
- Fokus på langsigtede investeringer og tålmodighed.
- Hvilke krav ift. de økonomiske incitamenten?
- Ændring mennesker og adfærd: Tålmodighed og hårdt arbejde.

Hvilket produkt leverer Kingo?

Ansvarlig og ordentlig nedrivning til en fair pris.

Det betyder bl.a.:

- ✓ Fokus på sortering og genbrug.
- ✓ Opgaverne bliver løst efter gældende regler.
- ✓ Kvalitetssystemer og ekstern kontrol løfter kvaliteten.
- ✓ Fokus på sikkerhed og værnemidler.
- ✓ Overholdelse af overenskomster og ingen kædesvig (aftale med 3F).

Samt:

Kingo går forrest, inspirerer og arbejder politisk for at ensrette branchen.
Og arbejder for, at materialer genbruges.

Hvad er byggebranchen?



40 %

af danmarks energiforbrug
bruges i bygninger

35 %

af al affald kommer fra bygge og
anlægsbranchen

10 %

af danmarks CO₂-udledning
stammer fra bygge- og
anlægsprocessen samt pro-
duktion af byggematerialer

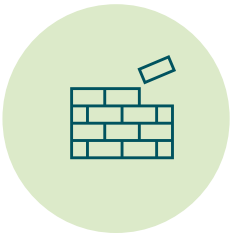
Hvad ønsker byggebranchen traditionelt?



En nedrivning skal være så billig som mulig.



”Det skal være så lovligt som muligt”. Beviserne fjernes...



”Tillid vs. Mistillid”. Den danske model er tillidsbaseret...

Hvem er Kingo's kunder?

2 typer:

Den traditionelle, store segment: Pris afgørende.

- Private.
- Entreprenører – gennem udbud og licitationer.
- Det offentlige og boligselskaber.

Det "andet", mindre segment: Effektiv værdikæde afgørende.

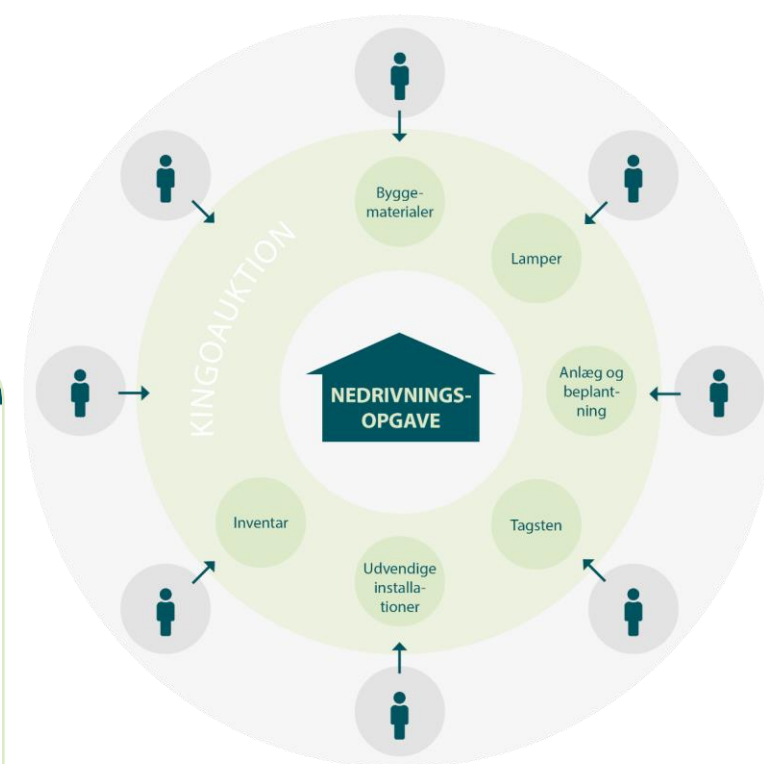
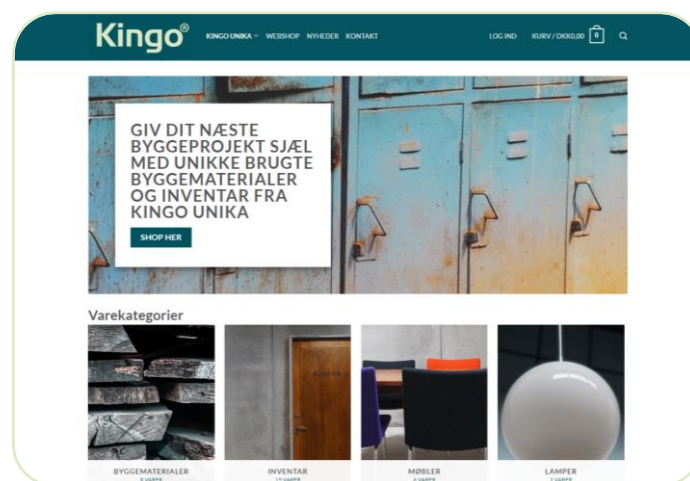
- Ejendomsselskaber og udviklere.
- Private virksomheder.
- Andre brancher, som matcher vores kompetencer.

Konflikt mellem marked og DNA

- Kingos udbud ift. kundernes efterspørgsel - Skal Kingo ændre sig?
- Byggebranchen ift. den grønne omstilling - Skal vi flytte branchen?
- Kunderne og produktet - Opererer vi på det rigtige marked?

Kingos bidrag ift. bæredygtigt byggeri

- ✓ Kingo Unika (upcycling)
- ✓ Kingo-auktioner (genbrug)
- ✓ Branche-løsning til industrielt brug
 - Lagerstørrelse?
 - Hvad sælger?
 - Udbud og efterspørgsel



Håndtering af brugte vindmøller

- ✓ Genanvendelse af vinger, tårne og narceler.
- ✓ Samarbejde sikrer ”bord-til-jord”-løsning.
- ✓ Fokus er på gamle møller i DK og DE.
- ✓ Udstyr og forhold udvikles løbende.

